



L'EHPAD DE DEMAIN ?

RÉFLEXIONS À PARTIR DE CONSIDÉRATIONS ARCHITECTURALES

Fany CERESE

Dr. en Architecture – AA Conseil – Aménagement & Autonomie

Kevin CHARRAS

Dr. en Psychologie Environnementale – Fondation Médéric Alzheimer

DES « INNOVATIONS » ARCHITECTURALES POUR PALIER À LA DÉSORIENTATION



Concept Lantern, Unité Alzheimer, USA, Ohio

DES « INNOVATIONS » ARCHITECTURALES POUR PALIER À LA STANDARDISATION DES ESPACES



Snoezelen, un concept pour la stimulation sensorielle

DES « INNOVATIONS » ARCHITECTURALES POUR PALIER À L'ENFERMEMENT (ET À L'ENNUI ?)

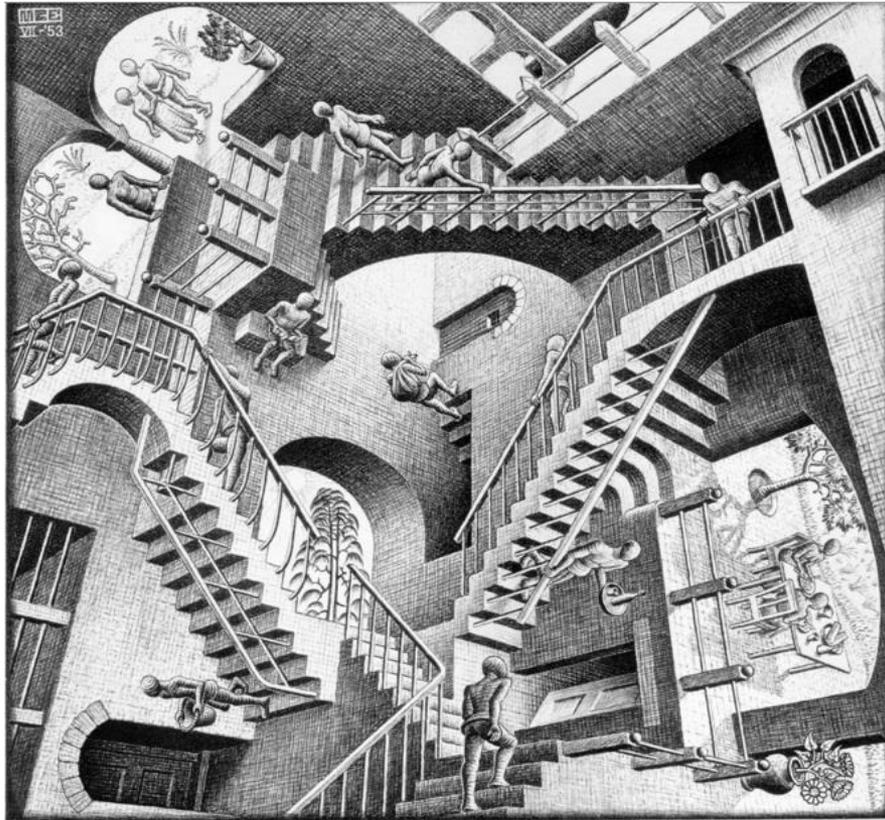


La thérapie par le voyage - EHPAD de Valenciennes

FACE À LA PERTE DE SENS, DES INNOVATIONS « THÉRAPEUTIQUES »...



UN MONDE QUI REND FOU...
COMMENT EN SOMMES-NOUS ARRIVÉS LÀ ?



Métamorphose du monde, Escher, 1940

UNE PRISE DE CONSCIENCE POLITIQUE DE LA NÉCESSITÉ DE CHANGER DE MODÈLE

LOI POUR L'ADAPTATION DE LA SOCIÉTÉ AU VIEILLISSEMENT Principales avancées



Contactez le cabinet de Pascale Boistard :
Claire Schmitt, conseillère parlementaire : claire.schmitt@sante.gouv.fr
Renaud Chenu, conseiller presse : cb-pa-presse@sante.gouv.fr
social.sante.gouv.fr



ALZHEIMER ENSEMBLE

DÉFI
10
N°
BÂTIR UNE SOCIÉTÉ
SENSIBILISÉE, ÉTAYANTE ET
INCLUSIVE

POPULATION
MÉDIA
2017

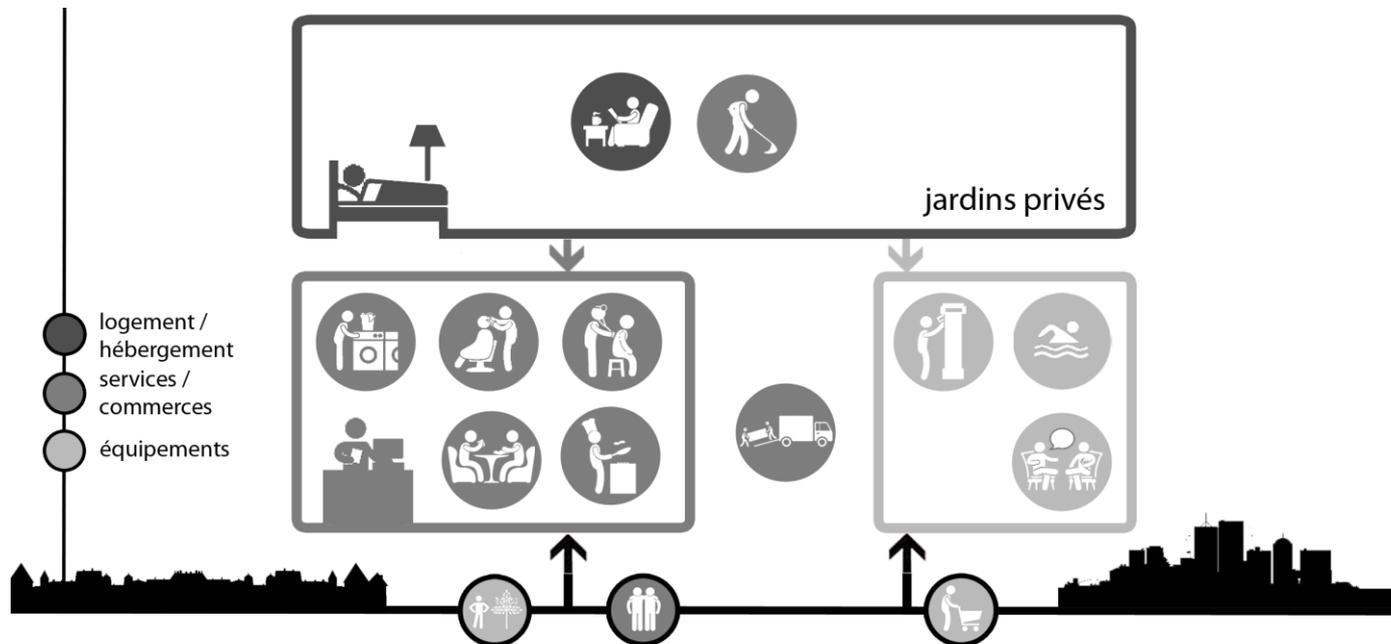
JUILLET 2018

DÉMARCHE PROSPECTIVE DU CONSEIL DE LA CNSA

Chapitre 1 :
Pour une société inclusive,
ouverte à tous


Caisse nationale de
solidarité pour l'autonomie

FAIRE ÉVOLUER LES ÉTABLISSEMENTS EN PÔLE DE SERVICES TERRITORIAUX



(Cérèse, F., & Eynard, C., 2014)

FAIRE ÉVOLUER LES ÉTABLISSEMENTS EN PÔLE DE SERVICES TERRITORIAUX

La Grande maison,
Lyon (69)

Récompense
12 000 €

PRIX CNSA
Lieux de vie
collectifs &
autonomie



Leo Martin & Samuel Odic (ENSAV) – Lauréats 2011

AMBITION : ÉVOLUER OU CHANGER DE MODÈLE ?

JUILLET 2018

DÉMARCHE PROSPECTIVE DU CONSEIL DE LA CNSA

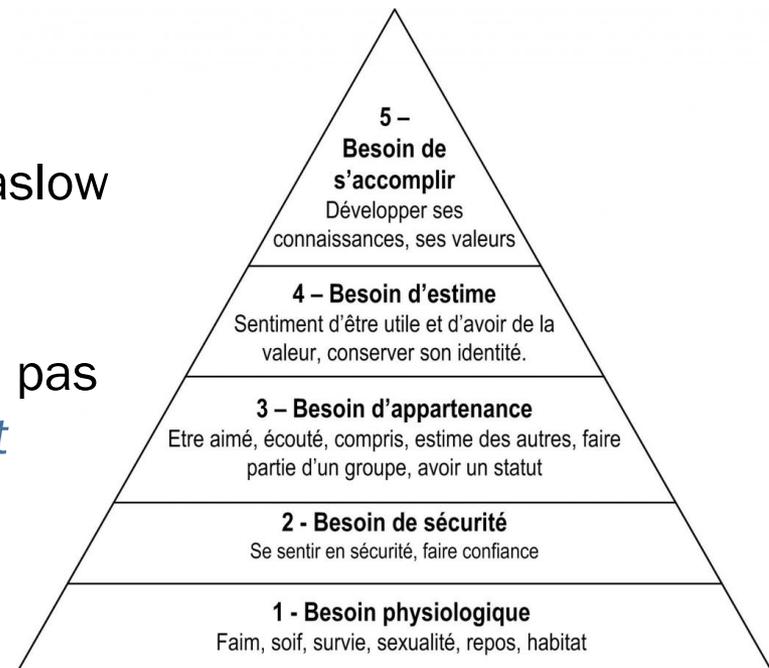
Chapitre 1 : Pour une société inclusive, ouverte à tous



Terme/notion fréquemment utilisés	Termes retenus par les membres du Conseil
Personne âgée Personne en situation de handicap Malade Personne vulnérable/en situation de vulnérabilité	› Personne (quel que soit l'âge ou la situation de handicap)
Besoins	› Aspirations et besoins
Offre	› Réponse
Acteurs	› Parties prenantes, au premier rang desquelles la personne ¹
Perte d'autonomie	› Besoins d'accompagnement à l'autonomie
Mixité sociale	› Mixité d'usage
Établissement d'hébergement (exemples : EHPAD, FAM, MAS)	› Chez-soi, une réponse domiciliaire
Par et pour la personne	› Avec et pour la personne
Production d'une offre	› Construction de réponses
Mesurer, évaluer	› Évaluer par la preuve
Usagers, patients, bénéficiaires	› Citoyens, personnes

DES TERMES QUI PERMETTENT D'INTERROGER LES DISPOSITIFS D'ACCUEIL ET DE PRISE EN CHARGE

- Ce que nous dit l'envisage d'une société inclusive : la santé n'est pas la seule priorité ...
- Repenser la hiérarchisation de la conception des besoins selon Maslow dont il faudrait s'affranchir
- Faire évoluer la question initiale : pas un établissement d'*hébergement* mais de l'*habitat* adapté

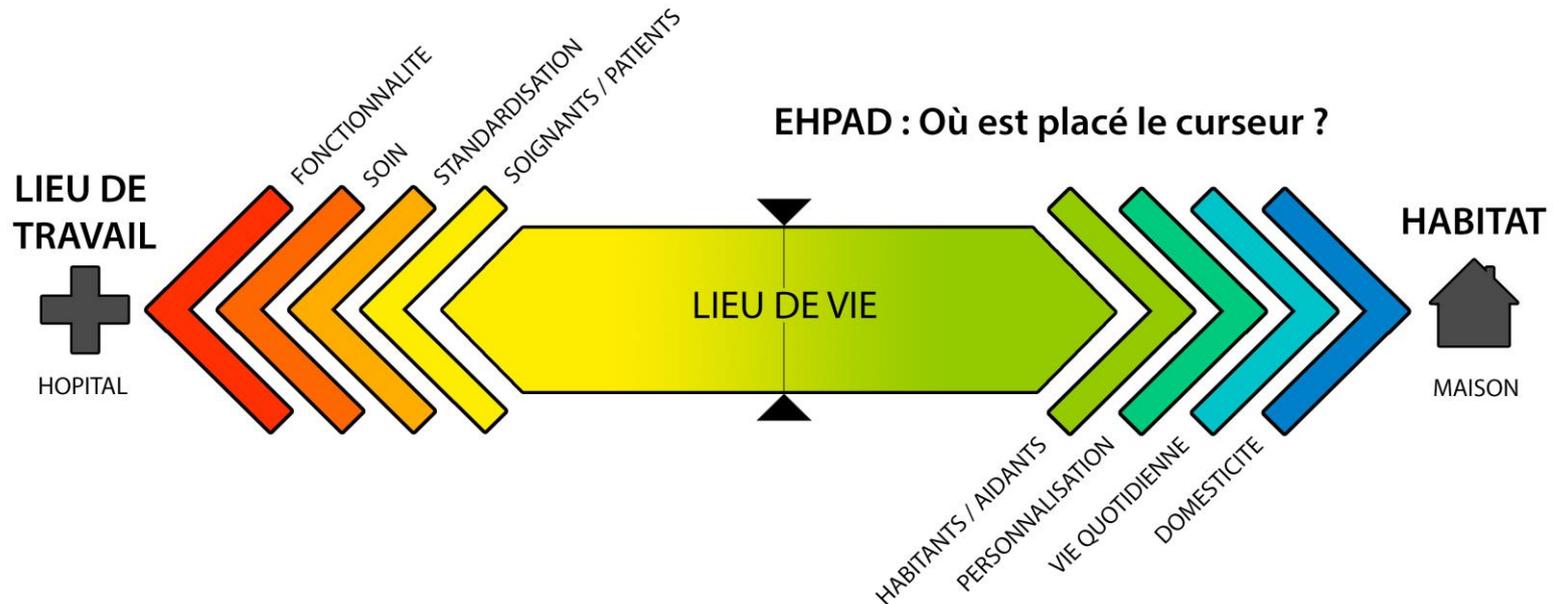


CONSTRUCTION DE RÉPONSES « ALTERNATIVES »

- Nécessite de poser des questions avant d'apporter des réponses en réfléchissant sur :
 - 1- Que veut-on faire ? *Penser le projet social*
 - 2- Comment peut-on le faire ? *Décliner les contraintes et réfléchir aux conditions de faisabilité*
 - 3- Mettre en œuvre le projet
- Nécessite une intervention transversale à différents niveaux :
 - L'échelle urbaine, l'échelle architecturale, les transports
 - Repenser l'offre de services
 - Participation des usagers et codécision

QUE VEUT-ON FAIRE ?

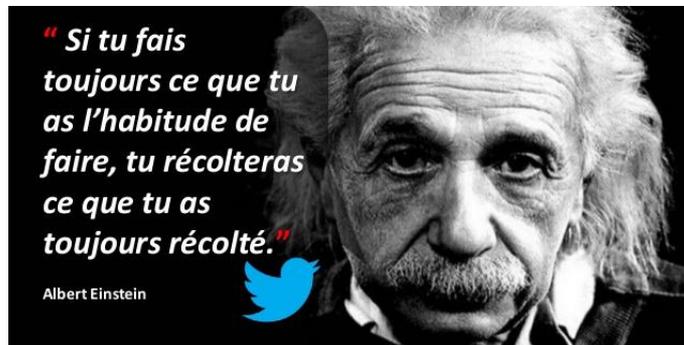
Un espace de travail dans lesquels des résidents vivent ou un
espace de vie dans lesquels des professionnels travaillent ?
Qui est chez qui ?



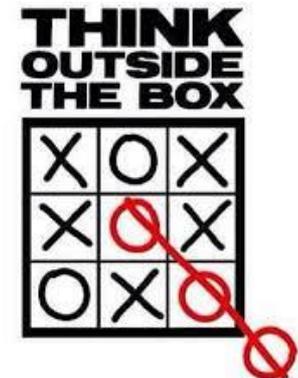
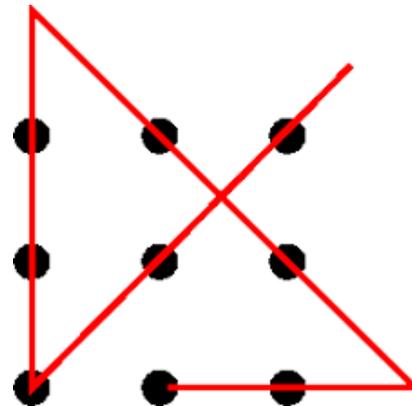
Charras, K. & Cérèse, F. (2017). Être chez-soi en EHPAD : domestiquer l'institution.
Gérontologie et Société, 39 (1)

CONSTRUIRE UNE RÉPONSE ALTERNATIVE POUR UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE...

...nécessite de penser hors du cadre et se défaire de la seule réponse « EHPAD »



Le problème des 9 points
Comment relier les 9 points de la figure ci-contre par 4 lignes droites (pas une de plus) en gardant toujours le crayon sur le papier et sans revenir sur ses pas ?



PRENDRE ACTE DE LA PAROLE DES USAGERS

- Considérer les personnes comme parties prenantes du projet = premier pas vers une société inclusive
- Penser soutien à l'*autonomie* avant prise en charge de la *dépendance*
- Prendre en compte l'évolution des aspirations et des besoins des personnes nécessite de :
 - Réévaluer les situations selon des critères revisités
 - Disposer d'une offre modulaire

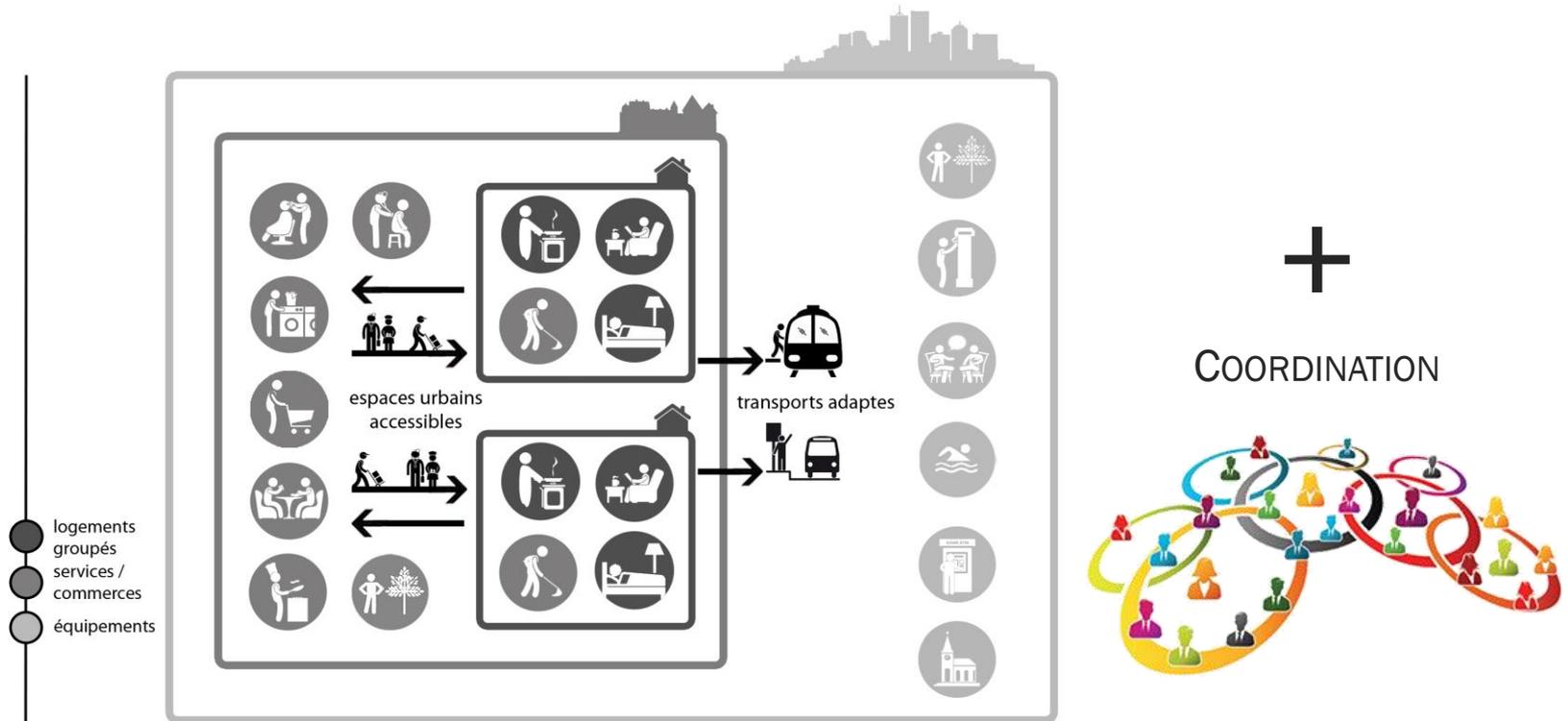


CONSTRUIRE UNE OFFRE MODULAIRE

- Dissocier l'offre d'accompagnement de l'offre d'habitat
- Ex : Location / construction d'appartements - maison adaptés et ajouts de services
- Services à la carte excentrés coordonnés par un service de gestion administratif



CHANGER DE PARADIGME : UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE



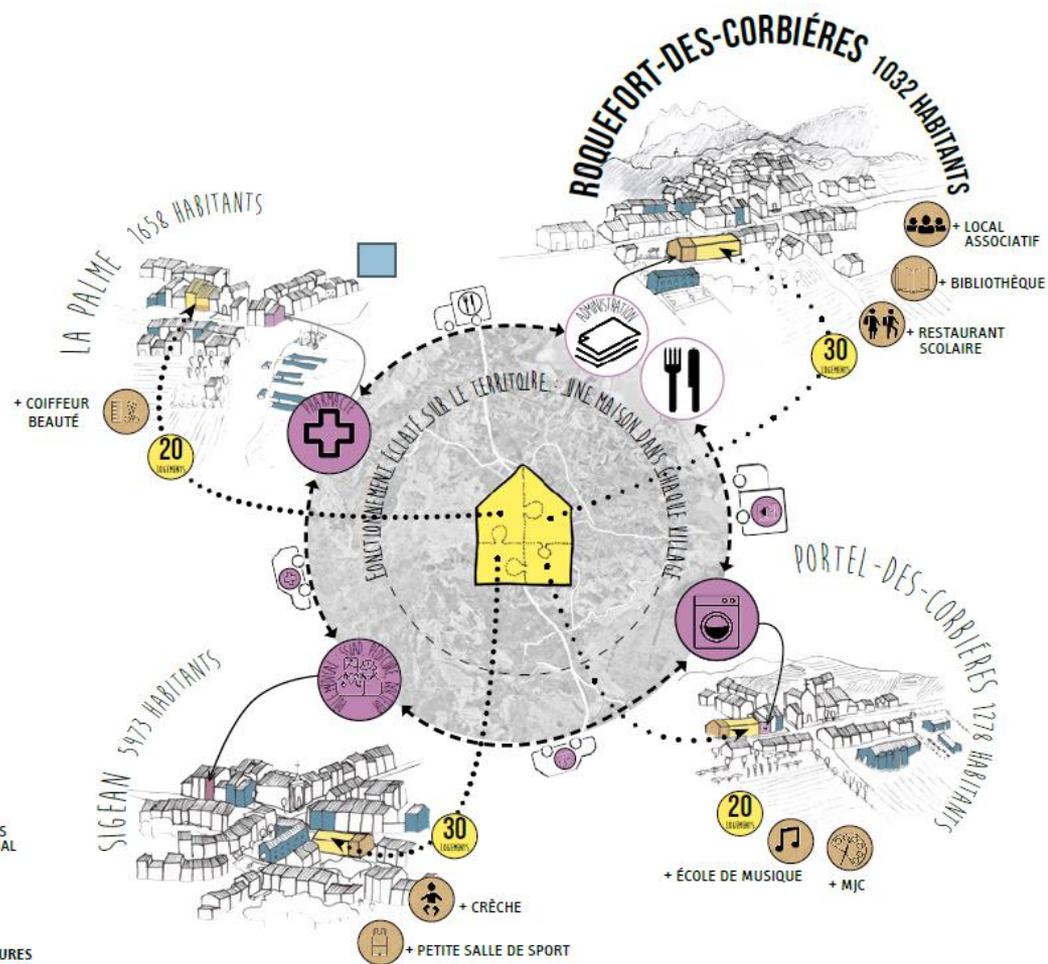
(Cérèse, F., & Eynard, C., 2014)

PASSER D'UNE LOGIQUE DE « FILIÈRE » A UNE LOGIQUE DE « TERRITOIRE »

- Un enjeu fort d'accessibilité : faire preuve de créativité pour réhabiliter le cadre bâti existant et les rendre accessible à tous
- Un enjeu fort de coordination des services et de l'offre modulaire d'accompagnement
- Mais aussi : un enjeu de tarification (de décloisonnement des sources de financement)

PRIX CNSA

Lieux de vie collectifs & autonomie



CRÉATION :

- MAISONS DE RETRAITE ET NOMBRE DE PLACES
- ACTIVITÉS AJOUTÉES AU VILLAGE ACCESSIBLES AUX VILLAGEOIS
- ACTIVITÉS SITUÉES DANS LES MAISONS SERVANT AU FONCTIONNEMENT GLOBAL

UTILISATION ET VALORISATION DES STRUCTURES EXISTANTES DANS CHAQUE VILLAGE :

- STRUCTURES UTILISÉES POUR LE FONCTIONNEMENT GLOBAL DES 4 MAISONS
- STRUCTURES UTILISÉES POUR LE FONCTIONNEMENT DE CHAQUE MAISON À L'ÉCHELLE DE CHAQUE VILLAGE

3 TYPES D'ACCORDS

CONVENTION DE TRAVAIL : (SSIAD, SAAD, IDE LIBÉRAL, ACTIVITÉS AJOUTÉES AU VILLAGE ADJ, PÉDICURE, PHARMACIE...)

COLLABORATION : (LAVÉRIE, COMMERCE DE PROXIMITÉ, PRODUCTEURS LOCAUX)

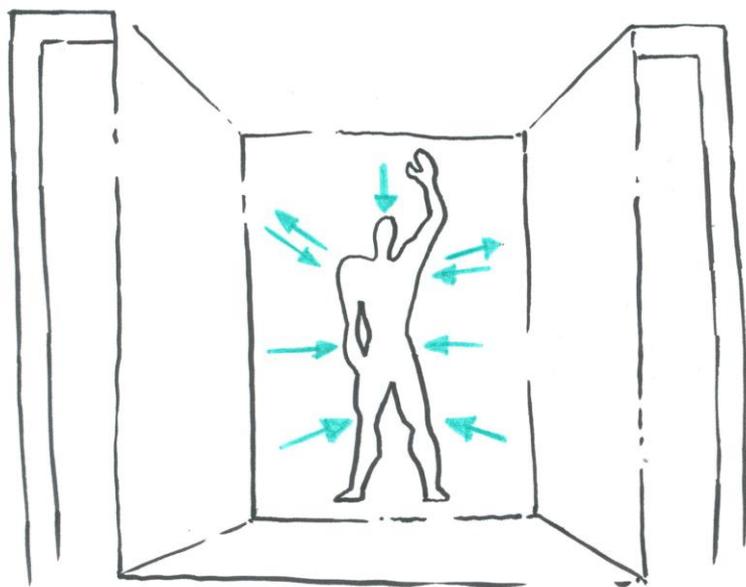
PARTENARIAT : (ÉCOLES, ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET CULTURELS)

Ballester P., Sabin, V., Tagliarino, A., Lauréates 2017

DES CHIFFRES QUI ABONDENT EN CE SENS

- Les murs de l'EHPAD : entre 100 K€ et 150 K€/place, amorti sur 20 à 40 ans, structure contrainte qui offre peu de possibilité de changement de destination
- La place en EHPAD : environ 60 m²/résident pour seulement 20m² d'espace privatif par personne
- Le coût en EHPAD : environ 40 K€/pers/an (hors structure) = 3400 € /mois pour une présence soignante d'environ 60min au chevet du résident
- Un des secteurs les plus sinistrés en AT / MP
- Objectif : Mieux exploiter ces ressources pour créer des solutions désirables par tous

L'ENJEU POUR LE CADRE BÂTI : PASSER D'UNE CONTRAINTE À UN SUPPORT À L'ACCOMPAGNEMENT



**Architecture
centrée sur l'homme**



Interaction Homme-Environnement

Psychologie environnementale (Lawton, 1973)
Proxémie (Hall, 1971)



Confort

Physique, fonctionnel, psychique (Fischer et al., 1998)
Sensoriel (Dubois, 2006)
Psychologique (Cahour, 2010)



Usage

Qualité d'usage (Besse, 2013, Hertzberger, 2010)
Stratégies d'occupation de l'espace (Segaud, 2007)



Perception

Sensorielle (Tornil, 2006, Pallasmaa, 2000, Merleau-Ponty, 1944, Köhler, 1929, Straus, 1989)
Du Sens (De Botton, 2009, Peraya, 1998, Choay, 1972, Xinmu, 2009)



Emotion

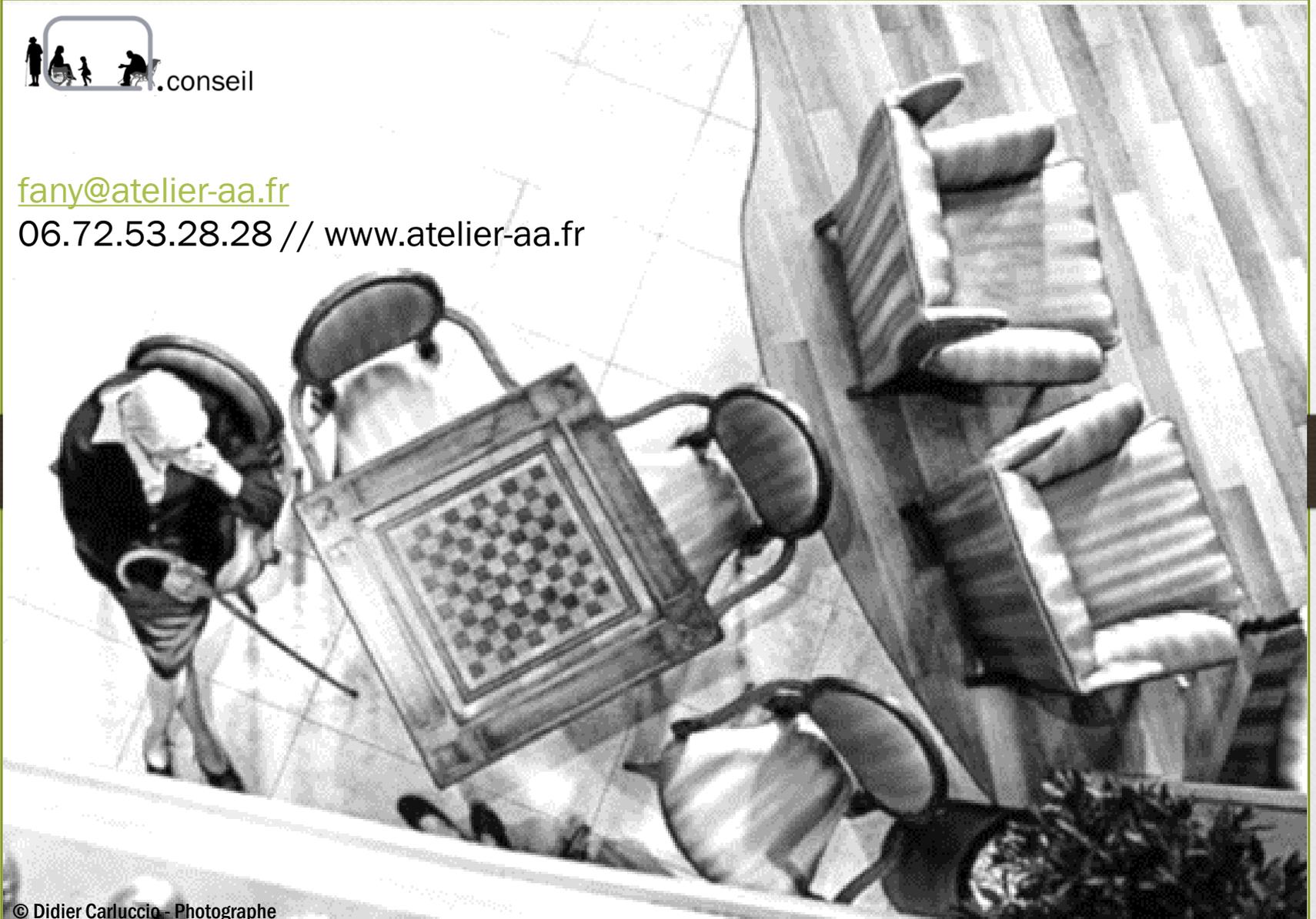
Esthétique, plaisir



.conseil

fany@atelier-aa.fr

06.72.53.28.28 // www.atelier-aa.fr



© Didier Carluccio - Photographe